



## Samenvatting

Het college heeft besloten om ook in 2020 deel te nemen aan de vastgoedbeurs Expo Real, te participeren in het netwerk-event van HP Bike2020 (waarvoor Maastricht dit jaar het gastheerschap zal vervullen), alsook deel te nemen aan de Preuvenemeet. Deelname aan de vastgoedbeurs Provada wordt vanwege de gemeentebrede ombuigingen de komende jaren 'on hold' gezet. Wat betreft 2019 wordt teruggekeken op succesvolle edities van deelname aan Expo Real, Provada en Preuvenemeet. Investeren in Maastricht voor nieuwe en bestaande relaties wordt al enkele jaren langs die weg voor de vastgoedbusiness onder de aandacht gebracht. Maastricht profileert zich daarmee verder als stad met een top leef-, werk- en verblijfsklimaat. Investeerders worden zodoende geprikkeld om in onze stad te investeren.

Ook de regionale/Limburgse samenwerking wordt daarbij opgezocht met participatie van Sittard-Geleen, Parkstad Limburg en de Provincie Limburg alsook met de stad Venlo.

## Beslispunten

1. In te stemmen met de evaluatie van deelname van de gemeente Maastricht aan de vastgoedbeurzen in 2019;
2. Akkoord te gaan met deelname aan de Expo Real in 2020;
3. Akkoord te gaan met deelname aan de Preuvenemeet in 2020;
4. Akkoord te gaan met deelname en hosting HP-Bike 2020;
5. Wethouder Ruimtelijke Ontwikkeling en Wethouder Economie (inclusief ambtelijke ondersteuning) opdracht te geven deel te nemen aan de Expo Real 2020.

**Besluit Burgemeester en Wethouders d.d. 20 februari 2020:**

**Conform.**



## 1. Aanleiding

Van 4 t/m 6 juni en van 7 t/m 9 oktober 2019 heeft de gemeente Maastricht zich gepresenteerd op de vastgoedbeurzen Provada en Expo Real. In 2016 is gestart met een hernieuwde verkenning van deelname van Maastricht aan de Nederlandse vastgoedbeurs Provada, tezamen met de regiopartners Sittard-Geleen en Parkstad Limburg wat heeft geresulteerd in deelname aan de Provada in 2017, 2018 en 2019. Daarnaast is met deze partijen ook in 2017 gestart met het gezamenlijk voorbereiden van een evenement tijdens de Expo Real. Dit heeft zich in 2019 uitgebreid tot een gezamenlijk programma rondom de Brightlands campussen, waarbij Gemeente Maastricht de focus heeft gelegd op de ontwikkelings- en investeringsmogelijkheden rondom de Brightlands Maastricht Health Campus. In 2019 heeft de gemeente Maastricht, net zoals de Provincie Limburg, ook deelgenomen aan het vastgoedevenement Preuvenemeet tijdens het Preuvenemint.

## 2. Context

Deze nota vormt een nadere uitvoering van de volgende collegebesluiten:

- Collegebesluit Presentatie en Promotie Vastgoed en Gebiedsontwikkeling Maastricht (2013-05766);
- Collegebesluit Evaluatie Expo Real 2014 en deelname Expo Real en dienstreis München 2015 (2015-32166);
- Collegebesluit Evaluatie deelname vastgoedbeurs Expo Real 2015 en deelname in 2016 (2016-03885);
- Collegebesluit Nieuwe gemeentelijke regeling reis- en verblijfskosten (vastgesteld 10-01-2017);
- Collegebesluit Evaluatie Expo 2016 en deelname vastgoedbeurzen 2017 (2017-02768);
- Collegebesluit Evaluatie deelname vastgoedbeurzen 2017 en deelname vastgoedbeurzen 2018 (2018-04894);
- Collegebesluit Evaluatie deelname vastgoedbeurzen 2018 en Preuvenemeet en deelname vastgoedbeurzen 2019 (2019-04619).

## 3. Gewenste situatie

Na positieve ervaringen rondom de samenwerking op de Expo Real in 2017 heeft de Provincie Limburg verzocht om de ingezette regionale samenwerking met Sittard-Geleen en Parkstad Limburg verder te verdiepen. Vanwege het gezamenlijke thema, Brightlands campussen, is Venlo ook betrokken bij deze deelname. In 2020 zal de gezamenlijke deelname aan de vastgoedbeurs Expo Real verder vorm gegeven worden. Ten aanzien van de lokale samenwerking is mede op verzoek van de Provincie Limburg wederom deelgenomen aan het netwerkevenement Preuvenemeet.



In het bijgevoegde evaluatieverslag is per evenement uitgewerkt welke voorbereidingen zijn getroffen, het programma per evenement en de samenwerking met de partners. Vanwege de contacten die genoemd worden in het verslag is besloten om het verslag vertrouwelijk te maken.

#### Evaluatie Provada 2019:

Het doel van de Provada is netwerken met diverse vastgoedpartijen die met name in Nederland operationeel zijn, waarbij de grootste impact van deelname aan de Provada de samenwerking in de regio is. Dit betreft de samenwerking met Gemeente Sittard-Geleen en Parkstad, maar zeker ook de vele regionale bedrijven die participeren in onze stand en hierdoor de mogelijkheid hebben zich te presenteren op deze beurs. Dit laatste is ook de reden waarom deelname aan deze beurs veel capaciteit en inzet vraagt in de voorbereiding, maar financieel beperkt is qua uitvoering en out of pocket-kosten.

In tegenstelling tot de Expo Real is er bij de Provada minder sprake van geplande afspraken, maar is de beurs meer gericht op ontmoeting van bestaande contacten. Voor deelname aan de Provada 2019 is er een beursteam geformeerd bestaande uit vertegenwoordigingen van de drie betrokken gemeenten: Maastricht, Sittard-Geleen en Parkstad Limburg. Aangezien er bij de Provada sprake is van een volledig eigen stand, in tegenstelling tot de Expo Real waar er gebruik wordt gemaakt van dienstverlening van Holland Property Plaza (HPP), vraagt dit om een intensievere voorbereiding. Er is gebruik gemaakt van dezelfde standopzet als in 2018 en het centrale thema: De Kracht van Zuid-Limburg: a smart part of Europe. Hierbij lag de nadruk op slimme stedelijke vastgoedtransities en krachtenbundeling van de samenwerkende organisaties.

Hiervoor is nauw samengewerkt met de partners: *RO Groep, 3W real estate, Mulleners Vastgoed B.V, Van Wijnen Groep, Laudy Bouw & Ontwikkeling, KPE Groep, Bouwbedrijven Jongen, ©-mill, DOOR communicatie & vorm, ESZL, AG Charlemagne grensregion, Brightlands, Mijnwater BV en Industrie- und Handelskammer Aachen*. De partners kregen de mogelijkheid om zich op de stand te presenteren middels een korte pitch. Daarnaast functioneerde de stand vooral als een ontmoetingsplek. Tijdens de evaluatie met private partners en betrokken gemeenten is geconcludeerd dat de deelname voor alle partijen wederom waardevol is gebleken. Er is positief gereageerd op de look van de stand en het gezamenlijke thema en er was een goede vertegenwoordiging van publieke en private partners op de stand.



Op dinsdag 4 juni was als dagthema gekozen; *Brightlandscampussen - "Campussen als aanjagers voor stedelijke gebiedsontwikkelingen"*. Hierbij werden de vertegenwoordigers van Maastricht, Parkstad en Brightlands geïnterviewd door Sander Kleikers inzake de ontwikkeling van de campussen. Wethouder Heijnen heeft namens Maastricht gesproken over de mogelijkheden m.b.t. studentenhuysvesting rondom de Maastricht Health Campus. Namens Parkstad (Smart Services Campus) was hierbij Marie-Claire Defauwes, Manager Community Development aanwezig. Maurice Lambriex nam deel aan het interview namens Brightlands.

Op woensdag 5 juni heeft de dialoog *"Duurzame stedelijke transformatie"* met experts in panel onder leiding van George Vogelaar plaatsgevonden. Met name over toonaangevende Limburgse pilots. Namens Maastricht heeft wethouder Krabbendam samen met Onno Dwars, directeur Ballast Nedam gesproken over de "Energieleverende Groene Loper".

Wethouder Freed Janssen heeft gesproken over "Zonnepanelenproject Parkstad" en namens Sittard-Geleen was Ruud Guyt, commissaris Het Groene Net deelnemer aan de dialoog.

In verband met gemeentebrede ombuigingen is voorgesteld om deelname aan de Provada voor de komende jaren 'on hold' te zetten. Om deelname aan deze beurs te laten varen in plaats van deelname aan de Expo Real (zie verder hierna) is ingegeven, doordat deelname aan laatstgenoemde beurs voor Maastricht meer te bieden heeft dan de Nederlandse vastgoedbeurs. Niet alleen ligt de focus van de Nederlandse vastgoed-marktpartijen het afgelopen decennium meer op de Randstad en omgeving ten opzichte van elders, ook kennismaking met buitenlandse investeerders op de Expo hebben ertoe geleid dat de afgelopen jaren veel meer buitenlandse (vastgoed)partijen tot de 'Maastrichtse' markt zijn toegetreden. Grote Belgische partijen als XIOR en LIFE, die de afgelopen jaren in meerdere ontwikkel- en herbestemmingslocaties fors in Maastricht hebben geïnvesteerd en nog steeds investeren, zijn daar de voorbeelden van.

Nadelen van niet langer deelname aan de Provada zijn de mogelijke afbrokkeling en onbegrip met betrekking tot opgebouwde goede onderlinge samenwerking tussen de Zuid-Limburgse steden alsook de ondersteuning die de provincie Limburg daarbij heeft gegeven, alsmede het verlies aan bereidheid tot sponsorbijdrages van private vastgoedpartijen die actief zijn in Limburg.

#### Evaluatie Expo Real 2019:

Het doel van deelname aan de Expo Real is tweeledig: het netwerken met Europese vastgoedpartijen en het versterken van de contacten met reeds bekende vastgoedpartijen om zodoende de investeringsmogelijkheden in Maastricht onder de aandacht te brengen. De beurs



kenmerkt zich door veel vooraf ingeplande afspraken waardoor de tijd in München efficiënt gebruikt kan worden.

Via de stichting Holland Property Plaza (HPP) neemt de gemeente sinds 2012 deel aan de internationale vastgoedbeurs Expo Real. Hierdoor zijn nieuwe contacten opgedaan en HPP blijkt een actieve partij te zijn die hun partners met raad en daad ter zijde staan en veel organiseren om met name Nederlandse en Duitse en andere buitenlandse vastgoedpartijen met elkaar in contact te brengen.

Naast de activiteiten op en tijdens de beurs, is HPP ook het hele jaar actief. Om nieuwe partijen te interesseren voor Maastricht, zonder de grote Nederlandse partijen uit het oog te verliezen, lijkt de samenwerking met HPP een voordeel te bieden: zij verbindt Nederlandse en internationale partijen. Op de beurs ligt de nadruk vooral op netwerken, het leggen van nieuwe contacten en marktoriëntatie. Van ieder deelnemende organisatie waren bestuurders aanwezig. Namens Maastricht waren dit wethouder Heijnen en wethouder Krabbendam.

Anders dan vorige jaren hebben was er in 2019 sprake van meer gezamenlijk programma en minder 1 op 1 afspraken. Evenals voorgaande jaren heeft Maastricht in 2020 de mogelijkheid om tezamen met een aantal vastgoedgerelateerde partijen te participeren in een gezamenlijke stand van Holland Property Plaza.

Ook de Provincie Limburg heeft als ambitie deel te nemen aan de Expo Real. Om regionale samenwerking te kunnen uitstralen is in samenwerking met Maastricht voor de derde maal de Limburg Lounge gerealiseerd op de stand van Holland Property Plaza. De Expo Real wordt steeds belangrijker vanuit de samenwerkingsrelatie. Met name de samenwerking Maastricht-Provincie heeft hierin de afgelopen jaren een flinke boost gekregen. Helaas blijft de samenwerking van Parkstad en Sittard-Geleen (en Venlo) nog zeer beperkt. Met de Provincie zijn hierbij de ambtelijke banden geïntensiveerd hetgeen tot een actieve uitwisseling van kennis heeft geleid ten aanzien van de het Grond- en Vastgoedbeleid. Naar aanleiding daarvan is er op initiatief van de Provincie en Maastricht een periodieke kennisbijeenkomst opgestart met alle Limburgse Grond- en Vastgoedbedrijven.

Omdat we ook al een aantal jaren de campussen als centraal (gezamenlijk) Limburgs thema neerzetten, is ook die samenwerking versterkt. In het aantal leads blijkt de Expo Real veel meer toegevoegde waarde te hebben. Nieuwe leads zijn er met name rondom de (groei) thema's: studentenhuysvesting en zorgvastgoed.



Dit jaar waren er gezamenlijke sessies rondom de thema's Logistiek en Circulariteit. Het thema Circulariteit werd door de Provincie georganiseerd door middel van een ontbijtsessie. Het format van een ontbijtsessie heeft opnieuw uitstekend gewerkt, echter stond ditmaal meer in het teken van Limburg breed dan specifiek voor Maastricht. De focus bij Maastricht lag bij de Brightlands Maastricht Health Campus en werd vormgegeven door middel van een lunchbijeenkomst op dinsdag 8 oktober. Het thema luidde *"Investeringskansen Brightlands Maastricht Health Campus"*. Dit in samenwerking met Provincie Limburg, Brightlands en Maastricht University. In een aantal korte pitches door o.a.; Wethouder Economie Gemeente Maastricht (Vivianne Heijnen), directeur Projecten en Vastgoed Gemeente Maastricht (Fred Sijben) en afdelingshoofd Estates and Buildings, Facility Services van Universiteit Maastricht (Ronald Wilmes), zijn de investeringsmogelijkheden aan bod gekomen. Door middel van deze interactieve sessie zijn de aanwezigen in gesprek gegaan over hun visie op de campus. Dit gebeurde onder leiding van Maurice Olivers van Brightlands. Dergelijke formules worden als veel beter ervaren dan de presentaties op de stand zelf. De terugkoppeling van de deelnemers was dan ook positief.

Na afloop van de Expo Real hebben evaluatiegesprekken met de deelnemers plaatsgevonden waaronder een evaluatie met de Provincie Limburg, Brightlands en de deelnemende gemeenten. Er was sprake van een goede voorbereiding. De standdeelname is als waardevol ervaren en door onderdeel uit te maken van de Holland Property Plaza stand is er sprake een hoge mate van efficiency en effectiviteit.

De aantrekkingskracht van de stand was verrassend hoog. Maastricht heeft zich sterk gepositioneerd door de nadruk te leggen op de ontwikkel- en investeringsmogelijkheden van de Brightlands Maastricht Health Campus tijdens een besloten lunchbijeenkomst. Men is erg tevreden over de opkomst en uitkomst van deze lunchbijeenkomst over Brightlands Maastricht Health Campus.

Er zijn echter ook punten die nog voor verdere verbetering vatbaar zijn, zoals bijv. sterkere promotie van de zetel van het expertisecentrum EinsteinteleScope in de UM in Randwyck, alsook de aanwezigheid van een zwaardere vertegenwoordiging van de onderscheiden directies van Brightlands. Bij de positionering van de Limburgse gemeenten op de beurs is het verder van belang dat dit vanuit een gezamenlijk thema gebeurt dat de aanwezige steden verbindt met elkaar. Het Brightlands thema blijkt hier voor geschikt en zal de komende jaren verder uitgediept gaan worden. Ook is het voor een goede voorbereiding van belang dat er sprake is van vaste contactpersonen per deelnemende organisatie, dit om de continuïteit te borgen en nog efficiëncyslagen te kunnen maken.



De Limburg Lounge van de Provincie Limburg heeft goed gewerkt. Hiermee was een extra gespreksfaciliteit beschikbaar. De ambtelijke afvaardiging van de Provincie Limburg, Brightlands en de samenwerkende gemeenten zien de Expo Real als een goed podium om Limburg onder de aandacht te brengen.

Alles overziende is uit de evaluatie van de Expo Real ook nu weer gebleken dat deelname als co-exhibitor aan de Expo Real en het netwerk van Holland Property Plaza meerwaarde heeft voor Maastricht.

Voorgesteld wordt om in 2020 opnieuw deel te nemen aan de stand van Holland Property Plaza en daarmee deel te nemen aan de Expo Real te München van 5-7 oktober 2020.

#### Evaluatie Preuvenemeet 2019:

Naast de deelname aan de vastgoedbeurzen heeft de gemeente Maastricht in 2019 opnieuw deelgenomen aan de Preuvenemeet. Dit evenement is een netwerkbijeenkomst georganiseerd door en voor de vastgoedbranche en vindt jaarlijks plaats op de donderdagmiddag, voorafgaand aan de opening van het Preuvenemint. Het doel van deze bijeenkomst is netwerken met relaties en mogelijk nieuwe kennismaking met vastgoedpartijen. Dit evenement is momenteel de enige Maastrichtse netwerkbijeenkomst op het vlak van Vastgoed en Ontwikkeling.

De Provincie Limburg heeft Preuvenemeet formeel aangemerkt als strategische netwerkbijeenkomst. Zij is eveneens met ingang van de editie 2018 toegetreden als partner van Building Society Maastricht, die de Preuvenemeet organiseert.

Naast Maastricht en de Provincie Limburg bestaat de Stichting Building Society Maastricht uit de volgende partijen: *3w Real Estate, BPD, Grouwels Daelmans, Jongen Bouwbedrijven, Stienstra, Ruijters, BAM, Hurks en de RO Groep*. Het betrof een netwerkevenement van 15.00-18.00 uur. De gemeente Maastricht was bestuurlijk vertegenwoordigd door het voltallige College (met uitzondering van de Burgemeester). Ook de Collegeleden van Provincie waren allen aanwezig, waardoor dit een goede kennismakingsgelegenheid was. Wethouder Krabbendam fungeerde als gastheer.

Ten aanzien van het Preuvenemeet kan geconcludeerd worden dat dit evenement een goede voorbereiding is voor de Expo Real en hier waardevolle contacten kunnen worden gelegd.

Voorgesteld wordt om in 2020 wederom deel te nemen aan de Preuvenemeet.



### HP-Bike

In 2019 is door wethouder Ruimtelijke Ontwikkeling Gert-Jan Krabbendam en ambtelijke vertegenwoordiging van Provincie Limburg en gemeente deelgenomen aan de HP-Bike. Dit is een 2-daags fietsevenement dat door HPP ieder jaar wordt georganiseerd. Circa 65 professionals werkzaam in de vastgoedbranche nemen hier aan deel en het evenement maakt onderdeel uit van het netwerkprogramma van HPP.

HP-Bike blijkt een goed moment om nieuwe contacten tussen private en publieke vastgoedorganisaties op een sportieve wijze in het betreffend netwerk aan te gaan en bestaande contacten verder aan te halen. Aangezien het een 'rondreizend' netwerk betreft, bestaat daarbij ook de uitgelezen mogelijkheid voor overheidsorganisaties om als uitnodigend gastheer de potentiële investeringskansen van de eigen regio verder te promoten en onder de aandacht te brengen. Hierdoor wordt ook voorgesteld om in 2020 de HP-Bike vanuit Maastricht te organiseren van 25-27 juni. Dit betekent dat Wethouder Ruimtelijke Ontwikkeling Gert-Jan Krabbendam namens de gemeente als gastheer van dit fiets-netwerkevent zal optreden en het programma zal organiseren in samenwerking met HPP. Dit gastheerschap brengt ook met zich mee dat een bijdrage in de organisatiekosten van HPP wordt gevraagd van ca. € 3.500,00, buiten de eigen deelname kosten aan het fietsevenement, alsook de interne organisatiekosten.

#### **4. Effect op duurzaamheid en/of gezondheid**

Conform het Maastricht Energie Akkoord (2016) zal voor de gemeentelijke dienstreizen, waarbij vliegverkeer aan de orde is, een greenseat compensatie plaatsvinden.

#### **5. Effect op de openbare ruimte**

Niet van toepassing.

#### **6. Personeel en organisatie**

Niet van toepassing

#### **7. Informatiemanagement en automatisering**

Niet van toepassing





## 8. Financiën

De kosten van deelname aan de vastgoedbeurzen zijn voorzien in het budget voor Presentatie en Promotie binnen B&O Ontwikkeling. De geraamde kosten, na aftrek van bijdragen, bedroegen €53.000,- exclusief BTW. Het beschikbare budget hiervoor bedraagt € 36.000 euro excl. BTW.

De overige kosten komen ten laste van bijdragen vanuit de op de beurzen uitgedragen projecten. In onderstaand overzicht 2019 (begroting en verantwoording) zijn de kosten nader uitgewerkt en is er een vergelijking gemaakt tussen geraamde (al rekening houdend met Preuvenemeet) en daadwerkelijke kosten:

	Geraamde kosten	Daadwerkelijke kosten
Provada	€ 13.000	€ 7.451
Preuvenemeet	€ 5.000	€ 5.971
Stand HPP	€ 21.000	€ 22.390
Extra diensten HPP (o.a. diners)	€ 2.300	€ 3.274
Entreekaarten expo real	€ 3.000	€ 4.830
Ontbijtsessie	€ 2.175	€ 1.250
Conferentieruimte sessie	-	€ 2.175
Reis en verblijfkosten	€ 6.000	€ 8.552
Communicatie	€ 470	€ 240
<b>Totaal kosten</b>	<b>€ 52.945</b>	<b>€ 56.133</b>
Dekking vastgoedbeurzen		
1. Budget voor Presentatie en Promotie- B&O Ontwikkeling	€36.000	€ 36.000
2. Bijdragen vanuit de op de beurzen uitgedragen projecten	€17.000	€17.000
Verrekening met derden	-	€ 6.216
<b>Totaal resultaat</b>	<b>€ 55</b>	<b>€ 3.083</b>

Collegevoorstel



De Provada is lager in kosten uitgevallen doordat er meer sponsors aangewend zijn. De kosten van de Preuvenemeet en de Expo Real zijn wel hoger uitgevallen. Met betrekking tot de Expo Real komt dit door een vlucht en de hotelboeking die later in het jaar geboekt zijn, deze zijn duurder uitgevallen. Reden van de later gemaakte boekingen is de wijziging in ambtelijke ondersteuning vanuit afdeling Economie. Daarnaast was er geen budget geraamd voor de huur van de conferentieruimte en de lunchkosten voor de Brightlands sessie.

De hogere kosten m.b.t. de Preuvenemeet zijn voornamelijk toe te wijden aan de extra kaarten die kort voor het evenement nog zijn besteld t.b.v. aanwezigheid van ons eigen bestuur.

Voor 2020 worden de kosten geraamd op:

	<b>Geraamde kosten</b>
<b>Preuvenemeet</b>	€ 5.000
<b>Stand HPP</b>	€ 17.350
<b>Extra diensten HPP (o.a. diners)</b>	€ 2.300
<b>HP-Bike</b> - bijdrage gemeente i.v.m. stadspromotie vanuit gastheerschap - plus kostenraming vorig jaar, plus - overig interne organisatiekosten	€ 5.000
<b>Entreekaarten expo real</b>	€ 3.000
<b>Ontbijtsessie</b>	€ 1.250
<b>Reis en verblijfkosten</b>	€ 7.000
<b>Communicatie</b>	€ 450
<b>Totaal</b>	<b>€ 46.350</b>

Zoals eerder aangegeven komen de kosten voor de Provada 2020 te vervallen vanwege de gemeentebrede bezuinigingen. Daarnaast zal Gemeente Maastricht dit jaar host zijn van de HP-Bike waarvoor €5.000,- geraamd is, dit zijn eenmalige kosten.

Dekking van dit kostenoverzicht wordt voorzien in het budget voor Presentatie en Promotie binnen B&O Ontwikkeling (€ 36.000,- alsmede bijdragen vanuit de op de beurs uitgedragen projecten (€ 10.350,-)).



## **9. Aanbestedingen**

Bij de opdrachtverlening van de opdrachten zal er conform het inkoopbeleid van de gemeente Maastricht gehandeld worden.

## **10. Participatie tot heden**

Niet van toepassing.

## **11. Voorstel**

1. In te stemmen met de evaluatie van deelname van de gemeente Maastricht aan de vastgoedbeurzen in 2019;
2. Akkoord te gaan met deelname aan de Expo Real in 2020;
3. Akkoord te gaan met deelname aan de Preuvenemeet in 2020;
4. Akkoord te gaan met deelname en hosting HP-Bike 2020;
5. Wethouder Ruimtelijke Ontwikkeling en Wethouder Economie (inclusief ambtelijke ondersteuning) opdracht te geven deel te nemen aan de Expo Real 2020.

## **12. Uitvoering, evaluatie en vervolg**

In de aanloop naar de vastgoedbeurs in 2020 zal met de regiogemeenten en Provincie verdere afspraken worden gemaakt voor samenwerking tijdens de beursdeelname gedurende de komende jaren. Hierbij wordt bekeken hoe Maastricht Region zich het beste kan profileren tijdens de Expo Real en welke middelen hiervoor nodig zijn.

Middels deze nota zijn de dienstreizen, voor zowel bestuurlijke als ambtelijke vertegenwoordiging, ook ter goedkeuring voorgelegd. Hiervoor hoeft er geen aparte collegenota te volgen. Begin 2021 zal er middels een collegenota de evaluatie van de deelname op een dezelfde wijze als deze collegenota aan het college worden voorgelegd.